

Altan I Inmobiliario Global FIL

Nº Registro CNMV: 12

**Informe:** Semestral **del** Segundo Semestre 2016  
**Gestora:** Altan Capital S.G.I.I.C. S.A.U.  
**Depositario:** BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES SUCURSAL EN ESPANA  
**Auditor:** PRICEWATERHOUSECOOPERS  
**Grupo Gestora:** No aplica  
**Grupo Depositario:** BNP PARIBAS  
**Rating Depositario:** A+

El presente informe junto con los últimos informes periódicos, el folleto simplificado y el completo, que contiene el reglamento de gestión y un mayor detalle de la información, pueden solicitarse gratuitamente en Paseo de la Castellana 31, 8 planta 28046 Madrid, o mediante correo electrónico en [info@altancapital.com](mailto:info@altancapital.com), pudiendo ser consultados en los Registros de la CNMV, y por medios telemáticos en [www.altancapital.com](http://www.altancapital.com).

La Entidad Gestora atenderá las consultas de los clientes, relacionadas con las IIC gestionadas en:

**Dirección:** Paseo de la Castellana 31, 8 planta 28046 Madrid  
**Correo electrónico:** [info@altancapital.com](mailto:info@altancapital.com)

Asimismo cuenta con un departamento o servicio de atención al cliente encargado de resolver las quejas y reclamaciones. La CNMV también pone a su disposición la Oficina de Atención al Inversor (902 149 200, e-mail: [inversores@cnmv.es](mailto:inversores@cnmv.es)).

## INFORMACIÓN FONDO

**Fecha de registro:** 18-07-2007

### 1. Política de inversión y divisa de denominación

#### **Categoría**

Tipo de Fondo: Fondo de Inversión Libre

Vocación inversora: Inversión fundamentalmente en instituciones y vehículos especializados en el sector inmobiliario.

Perfil Riesgo: Alto

#### **Descripción general**

Política de inversión: El objetivo es lograr rentabilidades significativas a medio y largo plazo mediante la inversión en una cartera diversificada de vehículos e instituciones especializados en el sector inmobiliario.

#### **Operativa en instrumentos derivados**

El fondo no opera en instrumentos derivados.

Una información más detallada sobre la política de inversión del fondo se puede encontrar en su folleto informativo.

#### **Divisa de denominación**

EUR

## 2.1. Datos Generales Clase 0

	Periodo actual
Nº de participaciones	36989.38
Nº de partícipes	305
Beneficios brutos distribuidos por participación (EUR)	0.00
Inversión mínima (EUR)	250000.00

Fecha	Patrimonio	Valor liquidativo definitivo
Fin de período	61632143.90	1666.2118
Diciembre 2015 (t-1)	71293951.17	1619.3792
Diciembre 2014 (t-2)	75350481.12	1419.3457
Diciembre 2013 (t-3)	76626545.78	1228.2852

Nota: En el caso de IIC cuyo valor liquidativo no se determine diariamente, los datos se refieren al último disponible.

Valor liquidativo (EUR)	Fecha	Importe	Estimación que se realizó
Ultimo estimado		0.0000	
Ultimo definitivo	2016-09-30	1666.2118	0.0000

Comisiones aplicadas en el período, sobre patrimonio medio	% efectivamente cobrado						Base de cálculo	Sistema de imputación
	Período			Acumulada				
	s/patrimonio	s/resultados	Total	s/patrimonio	s/resultados	Total		
Comisión de gestión	0.68	0.00	0.68	1.35	0.00	1.35	mixta	al fondo
Comisión de depositario			0.05			0.10	patrimonio	

El sistema de imputación de la comisión de gestión sobre resultados es al fondo

Nota: El período se refiere al trimestre o semestre, según sea el caso.

## 2.2 Comportamiento

### A) Individual

#### Rentabilidad (% sin anualizar)

Acumulado año t actual		Anual			
Con último VL estimado	Con último VL definitivo	Año t-1	Año t-2	Año t-3	Año t-5
0.00	2.89	14.09	15.56	4.46	12.89

El último valor liquidativo definitivo es de fecha: 2016-09-30

La periodicidad de cálculo del valor liquidativo es **trimestral**

#### Medidas de riesgo (%)

Volatilidad (i) de:	Acumulado año t actual	Trimestral				Anual			
		Ultimo trim (0)	Trim-1	Trim-2	Trim-3	Año t-1	Año t-2	Año t-3	Año t-5
Valor liquidativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VaR histórico (ii)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VaR Condicional (iii)	0	0	0	0	0	0	0	0	0

(i) Volatilidad histórica: Indica el riesgo de un valor en un período, a mayor volatilidad mayor riesgo. A modo comparativo se ofrece la volatilidad de la Letra del Tesoro a 1 año o (del índice de referencia si existe en folleto). Sólo se informa de la volatilidad para los períodos con política de inversión homogénea.

(ii) VaR histórico: Indica lo máximo que se puede perder, con un nivel de confianza del 99%, en el plazo de 1 mes, si se repitiese el comportamiento de la IIC de los últimos 5 años. El dato es a finales del período de referencia.

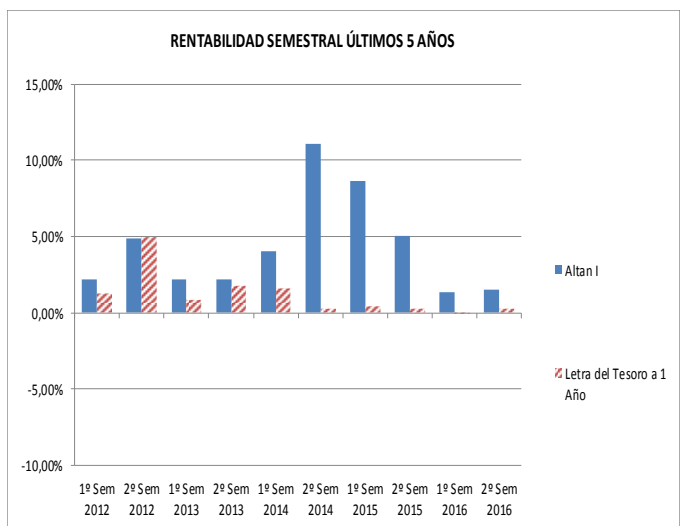
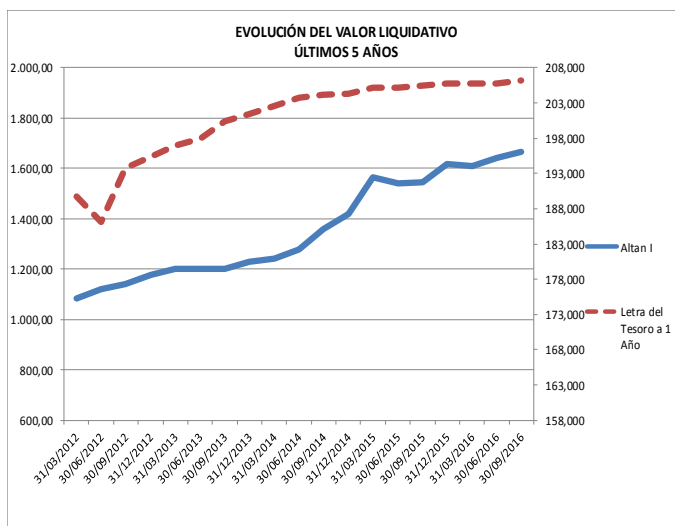
(iii) VaR condicional: Indica la pérdida media esperada en el resto de los casos.

#### Gastos (% s/ patrimonio medio)

	Acumulada año t actual	Anual			
		Año t-1	Año t-2	Año t-3	Año t-5
Ratio total de gastos (iii)	1.26	1.87	1.88	1.75	2.83

(iii) Incluye todos los gastos directos soportados en el período de referencia: comisión de gestión, comisión de depositario, gastos por servicios exteriores y resto de gastos de gestión corriente, en términos de porcentaje sobre patrimonio medio del período.

(iv) En el caso de fondos/compartimentos que invierten más de un 10% de su patrimonio en otras IIC este ratio incluye, de forma adicional al anterior, los gastos soportados indirectamente, derivados de esas inversiones, y sus comisiones de suscripción y reembolso.



### 2.3 Distribución del patrimonio al cierre del periodo

(Importes de EUR)

Distribución del patrimonio	Fin periodo actual		Fin periodo anterior	
	Importe	% sobre patrimonio	Importe	% sobre patrimonio
(+) INVERSIONES FINANCIERAS	65865245.74	106.87	70721944.57	104.30
* Cartera interior	0.00	0.00	0.00	0.00
* Cartera exterior	65865245.74	106.87	70721944.57	104.30
* Intereses de la cartera de inversión	0.00	0.00	0.00	0.00
* Inversiones dudosas, morosas o en litigio	0.00	0.00	0.00	0.00
(+) LIQUIDEZ (TESORERIA)	90781.58	0.15	988816.32	1.46
(+/-) RESTO	-4323883.42	-7.02	-3903485.09	-5.76
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>61632143.90</b>	<b>100.00</b>	<b>67807275.80</b>	<b>100.00</b>

Notas: El período se refiere al trimestre o semestre, según sea el caso.  
Las inversiones financieras se informan a valor estimado de realización.

### 2.4 Estado de variación patrimonial

	% sobre patrimonio medio			% variación respecto fin periodo anterior
	Período actual	Período anterior	Acumulada anual	
PATRIMONIO FIN PERIDO ANTERIOR	67807275.80	69029743.62	71293951.17	
(+/-) Suscripciones / reembolsos (neto)	-8550000.00	-4000000.00	-11550000.00	113.75
(-) Beneficios brutos distribuidos	0.00	0.00	0.00	0.00
(+/-) Rendimientos netos	2374868.10	2778186.39	1888192.73	-14.50
(+) Rendimientos de gestión	2899527.70	4205493.43	2666247.96	-31.05
(-) Gastos repercutidos	-524659.60	-1427961.25	-778055.23	0.00
(-) Comisión de gestión	-448366.74	-464684.06	-662482.50	-3.51
(-) Gastos de financiación	-1133.80	-2423.43	-3557.23	-53.22
(-) Otros gastos repercutidos	-75159.06	-960853.76	-112015.50	-92.18
(+) ingresos	0.00	654.21	0.00	0.00
<b>PATRIMONIO FIN PERIODO ACTUAL</b>	<b>61632143.90</b>	<b>67807275.80</b>	<b>61632143.90</b>	<b>0.00</b>

Nota: El período se refiere al trimestre o semestre, según sea el caso.

## 3. Inversiones financieras

Cumpliendo con la Circular 3/2008, las inversiones están valoradas al Valor de Mercado o Valor Razonable. Dicho valor resulta de corregir el Coste de Adquisición con las variaciones en el Valor Razonable existentes en cada fecha de valoración, ya sean positivas o negativas (Plusvalías/Provisiones).

La cartera de inversiones de Altan I a 30 de septiembre de 2016 (valor de mercado) asciende a €65.865.245,74.

Desde la constitución de Altan I, en la que se suscribieron y desembolsaron al 100% participaciones por un importe de €300.000, hasta el 30 de septiembre de 2016, el importe desembolsado por los partícipes de Altan I es del 80% de sus respectivos Compromisos de Inversión.

Por su parte, desde el inicio de su actividad hasta septiembre de 2016, el Fondo ha recibido por parte de los fondos subyacentes en cartera un total de €61,47 millones en distribuciones. De dicho importe, €4,85 millones corresponden a distribuciones realizadas durante el tercer trimestre del año.

La cartera de inversiones formalizada de Altan I a 30 de septiembre de 2016 está representada por 14 Compromisos de Inversión: dos fondos pan-europeos, dos fondos globales, dos fondos pan-asiáticos, un fondo con enfoque en EE.UU., un fondo con enfoque en mercados emergentes, un fondo con enfoque en países nórdicos, un secundario en un fondo global y cuatro co-inversiones.

Atendiendo al ritmo de distribuciones de los fondos subyacentes mantenidos en cartera, Altan I comenzó en diciembre de 2014 su proceso de desinversión realizando distribuciones trimestrales a partícipes desde entonces. A 30 de septiembre de 2016, el importe total distribuido a los partícipes de Altan I asciende a €38,71 millones (incluyendo la distribución notificada a partícipes en noviembre de 2016), lo que representa un 58,56% sobre el capital desembolsado por partícipes.

Durante el tercer trimestre de 2016 se han generado resultados positivos por €1.003.132 y se ha notificado una nueva distribución a partícipes de €4,30 millones, cuyo pago está previsto el 30 de diciembre de 2016. Así, el Patrimonio Neto de Altan I asciende a €61.632.143,90.

Los inversores cuentan con mayor detalle sobre la cartera de inversiones del Altan I en el Informe Trimestral de Valoración y en el Informe Trimestral de Actividad disponibles en la página web.

#### 4. Hechos relevantes

	SI	NO
a. Suspensión temporal de suscripciones/reembolsos		X
b. Reanudación de suscripciones/reembolsos		X
c. Reembolso de patrimonio significativo		X
d. Endeudamiento superior al 5% del patrimonio		X
e. Sustitución de la sociedad gestora		X
f. Sustitución de la entidad depositaria		X
g. Cambio de control de la sociedad gestora		X
h. Cambio en elementos esenciales del folleto informativo		X
i. Autorización del proceso de fusión		X
j. Otros hechos relevantes	X	

#### 5. Anexo explicativo de hechos relevantes

- Es importante resaltar que según la Circular 3/2008 de CNMV, que entró en vigor el 31 de diciembre de 2008, la Sociedad Gestora dispone de 3 meses a contar desde la fecha de referencia (31/12/2016) para la publicación del Valor Liquidativo y, en este sentido, en marzo de 2017 se publicará la valoración oficial correspondiente a 31 de diciembre de 2016. El presente Informe, en cumplimiento con la Circular 4/2008 de CNMV debe publicarse durante el mes de enero y por este motivo, la valoración de este Informe hace referencia al último Valor Liquidativo Definitivo publicado, es decir, el correspondiente a 30 de septiembre de 2016.
- A efectos de la información reflejada en la sección 2.1.b) Datos Generales, sobre las comisiones aplicadas en el periodo, recordamos que la base de la Comisión de Gestión, durante el período comprendido entre el séptimo aniversario de la inscripción y la fecha en la que se extinga el Fondo (años 8-12), será la diferencia entre (i) las cantidades comprometidas por el Fondo en las Entidades Participadas y las invertidas en las empresas participadas de Private Equity Real Estate y (ii) el coste de adquisición de la parte de dichos compromisos e inversiones desinvertidos y distribuidos a los partícipes por el Fondo, tal y como se especifica en el Folleto del Fondo.

#### 6. Operaciones vinculadas y otras informaciones

	SI	NO
a. Partícipes significativos en el patrimonio del fondo (porcentaje superior al 20 %)		X
b. Modificaciones de escasa relevancia en el Reglamento		X
c. Gestora y el depositario son del mismo grupo (según artículo 4 de la LMV)		X
d. S han realizado operaciones de adquisición y venta de valores en los que el depositario ha actuado como vendedor o comprador, respectivamente		X
e. Se han adquirido valores o instrumentos financieros emitidos o avalados por alguna entidad del grupo de la gestora o depositario, o alguno de éstos ha actuado de colocador, asegurador, director o asesor o se han prestado valores a entidades vinculadas		X
f. Se han adquirido valores o instrumentos financieros cuya contrapartida ha sido una entidad del grupo de la gestora o depositario u otra IIC gestionada por la misma gestora u otra gestora del grupo		X
g. Se han percibido ingresos por entidades del grupo de la gestora que tienen como origen comisiones o gastos satisfechos por la IIC.		X
h. Diferencias superiores al 10% entre valor liquidativo estimado y el definitivo a la misma fecha		X
i. Se ha ejercido el derecho de disposición sobre garantías otorgadas (sólo aplicable a FIL)		X
j. Otras informaciones u operaciones vinculadas		X

	A final del periodo
k. % endeudamiento medio del periodo	0.00
l. % patrimonio afectado por operaciones estructuradas de terceros en las que la IIC actúe como subyacente	0.00
m. % patrimonio vinculado a posiciones propias del personal de la sociedad gestora o de los promotores	0.74

## 7. Anexo explicativo de operaciones vinculadas y otras informaciones

N/A

## 8. Información y advertencias a instancia de la CNMV

N/A

## 9. Anexo explicativo del informe periódico

ALTAN I INMOBILIARIO GLOBAL, FIL (en adelante el “Fondo” o el “FIL” o “Altan I”) se constituyó como un Fondo de Inversión Libre para invertir fundamentalmente en instituciones y vehículos especializados en el sector inmobiliario, con el objetivo de lograr rentabilidades significativas a medio y largo plazo mediante la inversión del Patrimonio Total Comprometido del Fondo en una cartera diversificada de instituciones, vehículos, carteras separadas o gestionadas (*managed accounts*) y cualesquiera otros especializados en el sector inmobiliario (en adelante, las “Entidades Participadas”).

### **Información sobre la rentabilidad, costes y medidas de riesgo:**

La rentabilidad del Fondo viene determinada por la rentabilidad obtenida por las Entidades Participadas. Con carácter general, el Fondo persigue obtener rentabilidades significativas a medio y largo plazo, si bien no existe un objetivo de rentabilidad garantizado y, por tanto, el Fondo no ha establecido un índice de referencia.

Durante el tercer trimestre de 2016 se han generado resultados positivos por €1.003.132 y se ha notificado una nueva distribución a partícipes de €4.300.000 cuya fecha de pago está prevista el 30 de diciembre de 2016. Así, el Patrimonio Neto de Altan I asciende a €61.632.143,90, lo que supone una reducción de 5,08% respecto al trimestre anterior. El Valor Liquidativo de Altan I es de €1.666,2118, lo que representa un incremento de 1,54% respecto al trimestre anterior.

La rentabilidad de la Letra del Tesoro a 1 año durante el tercer trimestre de 2016 es de (0,23%). Por su parte, el Ratio Total de Gastos del trimestre es 0,42%. Dicho ratio recoge los gastos de las comisiones de gestión, administración y depositaria, gastos de auditoría, tasas de CNMV, servicios profesionales y de asesoría legal, gastos financieros y servicios bancarios y, en su caso, Impuesto de Sociedades, que ascienden a un total de €257.026, calculados sobre el Patrimonio Neto del fondo a 30 de septiembre.

Tal y como se detalla en el Folleto del Fondo, la Sociedad Gestora tiene derecho a percibir una comisión de éxito correspondiente al 5% de los rendimientos netos acumulados por el Fondo una vez se les haya devuelto a los partícipes del Fondo una cantidad igual a sus desembolsos más un retorno preferente correspondiente a una TIR del 8% compuesta anualmente. Se considera prudente contabilizar una provisión por un importe igual a la cifra que el Fondo debería pagar a la Sociedad Gestora en el caso de que el Fondo se liquidase a fecha del presente informe y se repartiera el Patrimonio Neto. A 30 de septiembre no procede realizar provisión por Comisión de Éxito.

El Fondo, a 30 de septiembre de 2016, está formado por un total de 305 partícipes.

Volatilidad: debido a que el Fondo calcula su valor liquidativo con una periodicidad trimestral, no se dispone del mínimo de valores liquidativos exigidos por la normativa de CNMV para que la información sobre la volatilidad se considere significativa (13 valores liquidativos), por lo que, atendiendo a la misma, no se debe completar dicha información. La rentabilidad del Fondo viene determinada por la rentabilidad obtenida por las Entidades Participadas. Con carácter general, el Fondo persigue obtener rentabilidades significativas a medio y largo plazo, si bien no existe un objetivo de rentabilidad garantizado y, por tanto, el Fondo no ha establecido un índice de referencia.

### **Visión de la Sociedad Gestora sobre la situación de los mercados y su influencia en las decisiones de inversión adoptadas:**

Durante el tercer trimestre de 2016 la actividad inversora global en los mercados inmobiliarios se ha incrementado respecto al segundo trimestre (2T 2016: +8% vs. 2T 2016) (Gráfico 1), ligeramente por debajo al mismo trimestre del año anterior (3T 2016: -4% vs. 3T 2015) si bien el volumen de inversión global todavía se sitúa por debajo de los niveles del año anterior (3T 2016: -8% vs. 3T 2015).

Por regiones, Américas comienza a recuperar el volumen de actividad inversora tras una primera mitad del año más débil (3T 2016: +12% vs. 2T 2016), donde Nueva York sigue atrayendo importante interés inversor y gracias a un incremento de la actividad en Canadá y Méjico que a su vez se consolida como el destino favorito de Latinoamérica para los inversores.

En Europa, la actividad se ha reducido ligeramente (3T 2016: -2% vs. 2T 2016) debido a la menor actividad observada en Reino Unido como consecuencia del *Brexit*, mientras que Francia, Alemania y los Países Nórdicos siguen atrayendo interés.

Finalmente, en Asia Pacífico la actividad se ha incrementado (3T 2016: +17% vs. 2T 2016) destacando la importante actividad registrada en China, principalmente impulsada por inversores locales, y Singapur.

Por otro lado, los precios de oficinas a nivel global mantienen su tendencia al alza (3T 2016: +6,0% vs. 3T 2015), donde continúan destacando los importantes crecimientos de precios en ciudades como Madrid, Estocolmo, París o los Ángeles en los últimos 12 meses, y en la progresiva compresión del *yield* que se observa en los distintos mercados.

Por último, las rentas globales de oficinas continúan mostrando incrementos (3T 2016: +0,5% vs. 2T 2016). Cabe destacar la positiva evolución de las rentas en Europa (3T 2016: +0,6% vs. 2T 2016), donde las caídas de rentas en Londres se han visto compensadas por la positiva evolución de ciudades como Estocolmo, París o Berlín. Américas también refleja incrementos (3T 2016: +0,4% vs. 2T 2016) debido a la importante demanda en mercados secundarios de EE.UU. como Baltimore, Tampa, Portland o San Diego. En Asia Pacífico (3T 2016: +0,5% vs. 2T 2016) impulsado por la importante demanda observada en las principales ciudades australianas.

**Compromisos de Inversión:** El 20 de julio de 2012 finalizó el Periodo de Inversión del Fondo. Tal y como se define en el Folleto del mismo, a partir de esta fecha no se realizarán nuevos compromisos en vehículos subyacentes y sólo se realizarán inversiones y desembolsos derivados de compromisos suscritos con anterioridad a dicha fecha.

### **Resumen de las perspectivas del mercado y de la actuación previsible del Fondo en cuanto a su Política de Inversión:**

El crecimiento económico mundial mantiene un ritmo moderado (3T 2016: +0,8% vs. 2T 2016) impulsado por Estados Unidos y una mayor estabilidad en la Eurozona y Asia. Las distintas previsiones apuntan a un crecimiento económico global para el año 2016 de entre el 3,0-3,2% y del 3,4-3,5% para 2017.

Estados Unidos ha observado el mayor crecimiento económico trimestral en dos años (3T 2016: +3,2% vs. 2T 2016), debido al impacto positivo del consumo y la fortaleza de las exportaciones. Por otro lado, tras las elecciones del mes de noviembre, la Reserva Federal (“FED”) ha decidido incrementar los tipos de interés en un 0,25% situándolos en el 0,5%. Se trata de la segunda subida en 10 años y supone la continuación del proceso de normalización monetaria iniciado en diciembre de 2015 y que se vio interrumpido debido a las incertidumbres globales existentes. Asimismo, la FED ha indicado la posibilidad de nuevas subidas durante 2017 si bien dependerán de la evolución del mercado de trabajo y la inflación.

En Europa, el crecimiento económico se ha mantenido estable (3T 2016: +0,3% vs. 2T 2016) impulsado por una mejora de la confianza y del consumo interno, si bien es importante destacar las importantes variaciones entre geografías, con una mayor actividad en España y Alemania vs. Francia e Italia. A medio plazo hay que tener en cuenta las incertidumbres políticas derivadas de las distintas elecciones que tendrán lugar en Europa en 2017.

En cuanto al Fondo, debido a la finalización del Período de Inversión el día 20 de julio de 2012, la Sociedad Gestora ha concluido el proceso de análisis de oportunidades de inversión. El Fondo tiene una cartera formada por 14 compromisos de inversión ampliamente diversificados en primarios, co-inversiones y secundarios.

**Información sobre activos en circunstancias excepcionales:** El Fondo no cuenta con activos que se encuentren en circunstancias excepcionales.

### **Información sobre la política de los derechos de voto y ejercicio de los mismos**

- I. *Resumen de la política sobre el ejercicio de los derechos de voto:* No existen derechos de voto en ninguno de los vehículos subyacentes. La política de la Sociedad Gestora del Fondo consiste en adquirir derechos económicos en los fondos subyacentes, en ocasiones con derecho de asistencia al “*Advisory Committee*”, pero en ningún caso cuenta con derecho de voto.
- II. *Información sobre el sentido del voto/ no ejercicio del mismo:* El Fondo no tiene derecho de voto en ninguno de los fondos subyacentes que conforman la cartera de valores
- III. *Información sobre el sentido del voto:* Altan I no tiene derecho de voto en ninguno de los fondos subyacentes que conforman la cartera de valores

### **Información sobre políticas remunerativas de Altan Capital S.G.I.I.C., S.A.U. (Ejercicio 2016)**

La cuantía total de la remuneración bruta devengada por todo el personal de Altan Capital S.G.I.I.C., S.A.U. (la “Sociedad Gestora”) en el ejercicio 2016 ha ascendido a €1.230.985, correspondiendo €707.035 a remuneración fija y €523.950 a remuneración variable. El número de beneficiarios, tanto de remuneración fija como variable, asciende a 9 empleados.

No se han remunerado cantidades que se basen en una participación en los beneficios de las IICs obtenidas por la Sociedad Gestora como compensación por la gestión (excluida toda participación en los beneficios de las IICs obtenida como rendimiento del capital invertido por la Sociedad Gestora en las IICs).

El importe agregado de la remuneración bruta devengada, desglosado entre altos cargos y empleados de la Sociedad Gestora cuya actuación tenga una incidencia material en el perfil de riesgo de las IICs, ha ascendido a €728.619 (€350.000 fijo, €378.619 variable) y €330.646, (€220.500 fijo, €110.146 variable) respectivamente.

El Consejo manifiesta haber cumplido con las políticas y procedimientos del Manual de Retribuciones las cuales resultan compatibles con la estrategia empresarial, los objetivos, valores e intereses de la Sociedad Gestora y de los inversores, incluyendo medidas que evitan conflictos de interés y sin inducir a asumir riesgos incompatibles con los perfiles de los tres fondos gestionados a la fecha.

En la remuneración total, los componentes fijos y los componentes variables están debidamente equilibrados; el componente fijo constituye una parte suficientemente elevada de la remuneración total, de modo que la política de elementos variables de la remuneración es plenamente flexible, hasta tal punto que ser posible no pagar ningún componente variable de la remuneración;

El equilibrio adecuado entre los elementos de remuneración fija y variable puede variar en función de los miembros del personal, de acuerdo con las categorías profesionales y las funciones de cada uno de ellos. Los diversos elementos de la remuneración se combinan para garantizar un paquete remunerativo adecuado y equilibrado que refleje la unidad de negocio, el rango del empleado en la Sociedad y la actividad profesional, así como las prácticas del mercado.

Los elementos concretos de la remuneración del personal son los siguientes:

- Remuneración fija: La remuneración fija se determina en base a la función del empleado particular, incluyendo su responsabilidad, sus funciones, su capacidad, antigüedad, rendimiento y condiciones del mercado.

- Remuneración variable: La remuneración en función del rendimiento recompensa a los empleados con mayor rendimiento que refuerzan las relaciones de negocio a largo plazo y generan ingresos y valor para la Sociedad. Dicha remuneración se paga a través de una bonificación.

La remuneración variable se concede de un modo que promueve una gestión eficaz del riesgo y no fomenta una asunción de riesgos excesiva. La Sociedad mantiene una política flexible en cuanto a la remuneración variable, lo que implica que ésta se reducirá en caso de rendimientos negativos por parte del empleado correspondiente, su unidad o la Sociedad en su conjunto, pudiendo incluso llegar a ser nula en el caso de que la Sociedad no pueda asumir su pago.

El pago en función del rendimiento no está garantizado y ningún empleado tiene derecho a dicho pago por contrato, puesto que se trata de una remuneración cuyo importe se decide de manera discrecional por la Sociedad.

El rendimiento se determina en función de unos objetivos predeterminados.

La remuneración variable se concede de modo que se eviten los conflictos de interés.

La remuneración variable de los empleados depende del resultado financiero de la Sociedad (teniendo en cuenta la evolución de la Sociedad y de las IICs gestionadas, la situación del mercado y comparativa con otras empresas del sector) y del rendimiento individual de cada empleado (entre los criterios específicos aplicables a cada uno de los empleados de la Sociedad cabe destacar la consecución de objetivos, grado de desempeño, aportación al negocio, compromiso, esfuerzo, etc.).

A la hora de determinar el rendimiento individual, se tienen en cuenta tanto criterios financieros (cuantitativos) como no financieros (cualitativos), así como el cumplimiento de las normas y procedimientos internos. Asimismo, el rendimiento se determinará en función de unos objetivos predeterminados.

La evaluación de los elementos de la remuneración basados en el rendimiento estará fundamentada en el rendimiento a largo plazo de la Sociedad y tendrá en cuenta el riesgo asociado con el rendimiento.

La remuneración de la Sociedad se basa en un doble esquema de ingresos, aquellos derivados de los activos bajo gestión y aquellos ingresos que percibe por las comisiones que se generan en función de la rentabilidad obtenida. La percepción de comisiones por parte de la Sociedad es completamente transparente a los inversores y se establecen mecanismos para evitar que la Sociedad reciba ingresos distintos de los percibidos por la gestión si los inversores no han generado una rentabilidad real en sus carteras.

Debe evitarse que una política de retribución vinculada únicamente al rendimiento de la Sociedad pueda fomentar la toma de decisiones que puedan poner en riesgo la actividad de Sociedad.

Los criterios usados para determinar el importe de la remuneración variable son comunes para todo el personal e incluyen criterios cuantitativos y cualitativos.